



Вместе мы сильнее!

№1-3 (247-249) 30 ЯНВАРЯ 2015 года

Издание Магнитогорской торгово-промышленной палаты www.mtpp74.ru

2

Главными событиями 2014-го россияне считают возвращение Крыма, зимнюю Олимпиаду в Сочи и падение рубля

3

ТЛК «Южноуральский»: подождём до апреля

4

От щётки до адаптера. «Маг Свет» открыт для делового партнёрства

5-8

«Закон и бизнес»: о внезапных проверках, интернет-посланиях и перемещении культурных ценностей

9

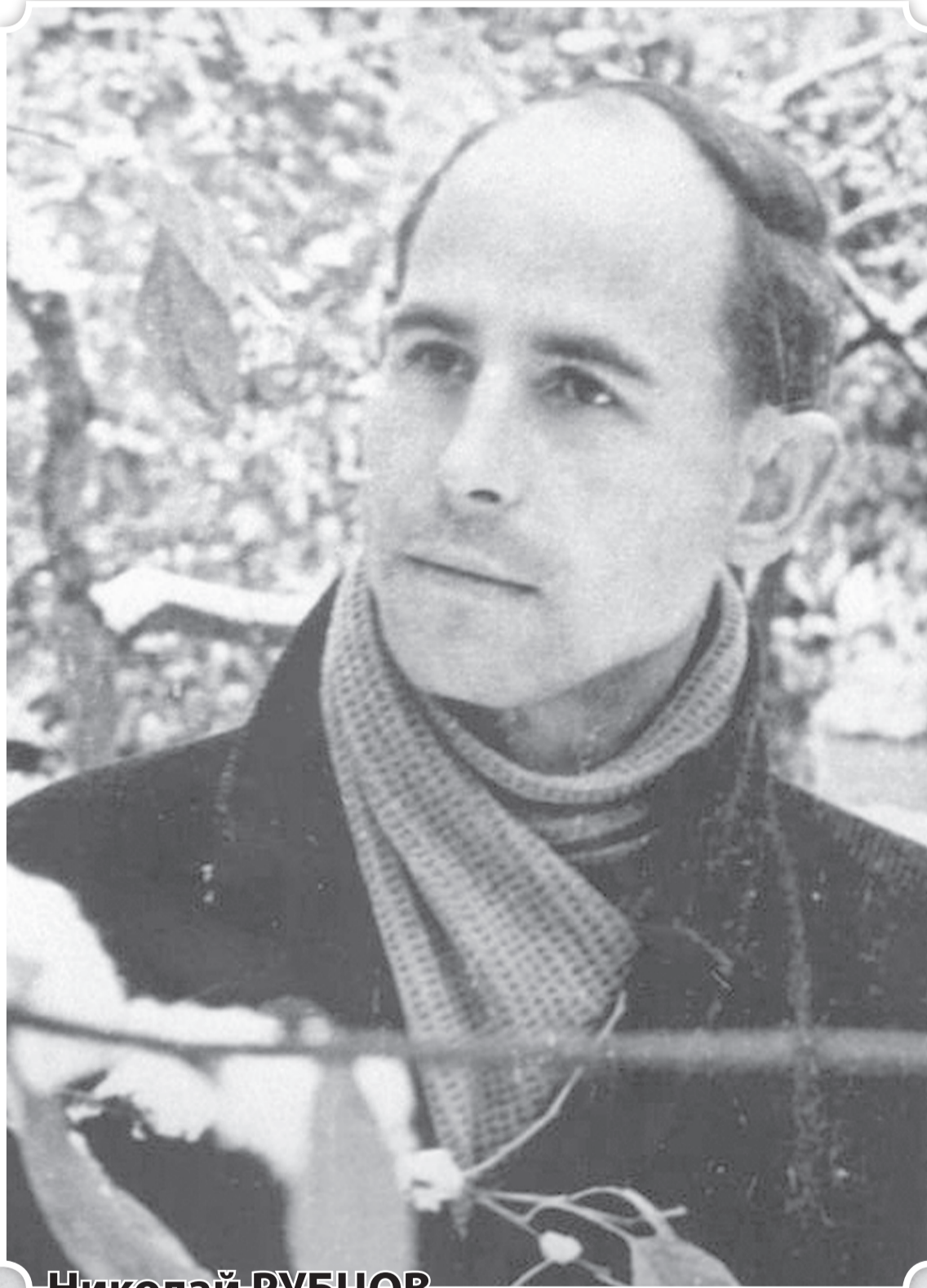
Надежда на себя самих. Евгений Примаков о текущей политике и прогнозах на предстоящий год

11

Не бойтесь мечтать, и ваши желания могут стать реальностью

16+

ГОД РУССКОЙ ЛИТЕРАТУРЫ



Николай РУБЦОВ

Зимняя песня

В этой деревне огни не погашены.

Ты мне тоску не пророчь!

Светлыми звёздами нежно украшена

Тихая зимняя ночь.

Светятся, тихие, светятся, чудные,

Слышится шум полыньи...

Были пути мои трудные, трудные.

Где ж вы, печали мои?

Скромная девушка мне улыбается,

Сам я улыбчив и рад!

Трудное, трудное – всё забывается,

Светлые звёзды горят!

Кто мне сказал, что во мгле заметеленной

Глохнет покинутый луг?

Кто мне сказал, что надежды потеряны?

Кто это выдумал, друг?

В этой деревне огни не погашены.

Ты мне тоску не пророчь!

Светлыми звёздами нежно украшена

Тихая зимняя ночь...

БИЗНЕС-ИНФОРМ
Деловое с рациональным

Глава Торгово-промышленной палаты России Сергей Катyрин предложил провести деловые форумы ШОС и БРИКС в рамках Петербургского международного экономического форума летом 2015 года.

Об этом он сообщил на встрече с президентом Владимиром Путиным. Россия в 2015 году председательствует в Шанхайской организации сотрудничества (Россия, Китай, Казахстан, Таджикистан, Киргизия и Узбекистан) и БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай и ЮАР), саммиты которых состоятся в июле в Уфе. Президент ТПП РФ возглавляет деловые советы обоих объединений.

Кроме того, Катyрин предложил собрать в рамках форума основные выставочные площадки стран ШОС и БРИКС.

— Мы ставим перед собой несколько целей, — пояснил Сергей Николаевич. Первое — мы хотели бы наладить информационный обмен, у кого какие выставки, в какие сроки проходят. Второе — исходя из этого информационного обмена, синхронизировать наши действия с тем, чтобы «не подсаживать» друг друга на крупных выставочных и конгрессных мероприятиях международного характера, особенно когда они проходят у соседей. «Разводить» по срокам такого рода мероприятия.

Индекс благополучия

Департамент социологии Финансового университета при правительстве РФ, изучив положение дел в 35 российских городах с населением более 500 тыс. человек, составил по итогам 2014 года список самых бедных и самых благополучных из них.

В исследовании применялись объективные статистические показатели по уровню дохода и доступу к благам. Индекс бедности и благополучия вычислялся и по опросам местных жителей, которых просили оценить свой уровень жизни.

Шкала самооценки доходов строилась по следующему принципу: «денег с трудом хватает на питание» — «средств хватает только на продовольствие и предметы первой необходимости» — «можем купить крупную бытовую технику» — «можем купить новый автомобиль» — «денег хватает на всё, включая недвижимость».

Первую группу (те, кому доходов с трудом хватает на еду) исследователи отнесли к критически бедному населению. А первая и вторая (средств хватает только на самое необходимое) группы в совокупности сформировали слой малообеспеченных россиян.

В итоге, в десятку самых бедных городов России вошли Тольятти, Астрахань, Пенза, Волгоград, Саратов, Ростов-на-Дону, Липецк, Барнаул, Набережные Челны и Воронеж.

Самыми же благополучными городами России оказались Владивосток, Москва, Екатеринбург, Казань, Тюмень, Краснодар, Санкт-Петербург, Оренбург, Иркутск и Новосибирск.

Рекорды вернули. Нужду переживём

Главными событиями минувшего года россияне считают присоединение Крыма, девальвацию рубля и Олимпиаду в Сочи

Жители шестнадцати крупных российских городов ответили на вопросы Исследовательского центра портала Superjob о том, чем больше всего запомнился им прошедший год.

Событиями он оказался, действительно, насыщен до предела. Ну кто из нас, провозжая нелёгкий 2013-й, мог предположить, что совсем скоро оставшееся в нём падение «чебаркульского» метеорита покажется многим «незначительным природным катаклизмом» в сравнении с тем жизненным водоворотом, который ожидает Россию в течение ближайших 365 дней?

На убедительную победу наших спортсменов в зимней Олимпиаде-2014 высоких ставок уж точно никто не делал, проча некогда великой спортивной державе «хорошо, если место в первой пятёрке». Из олимпийской борьбы мы вышли победителями!..

А кто, поднимая в новогоднюю полночь бокалы, мог тогда хотя бы на минуту представить себе, что, спустя всего каких-то три месяца, бывшая «всесоюзная здравница» Крым вновь войдёт в состав РФ, и это событие станет началом возрождения «российского самосознания»?..

Что же касается разразившихся затем украинского кризиса и принятия ЕС политических и экономических санкций в отношении нашей страны — от этого «шока» мы, судя по всему, отошли достаточно быстро. Во всяком случае, как свидетельствуют результаты уже упомянутого исследования, запрет на выезд за рубеж некоторых политических лидеров, девальвация рубля и падение цен на нефть большинство россиян заботит куда меньше, чем выборы губернаторов, строительство мостов, дорог и развязок, а также неразбериха, творящаяся в сфере ЖКХ...

Итак, Олимпиада в Сочи стала одним из главных событий года, каковым её назвали представители практически всех крупных городов страны. Чаще всего она была упомянута в ответах жителей Уфы (18%), Иркутска и Нижнего Новгорода (по 16%), а также Воронежа (14%). Но больше всего триумф российского спорта запомнился жителям Краснодара — практически каждый



второй респондент (47%) назвал его среди значимых событий 2014-го, что неудивительно. Ведь Олимпийские игры проходили в Краснодарском крае.

Интересно то, что для москвичей и петербуржцев, зимняя Олимпиада не вошла даже в тройку событий-лидеров — первые по значимости поставили её на четвёртое место после присоединения Крыма, девальвации рубля и праздничных мероприятий минувшего года; вторые и подавно отвели главному спортивному празднику пятилетия аж седьмое место! Его для жителей северной столицы смогли затмить не только воссоединение России с Крымом и экономический кризис, но даже реставрация «Авроры»... Ну а рекордно мало успехи наших спортсменов впечатлили новосибирцев и казанцев (по 4%). Почему? Об этом лучше спросить их самих...

Впрочем, Новосибирск продемонстрировал на этот раз удивительную «сдержанность» в оценке общероссийских событий — присоединение всё того же Крыма для жителей крупнейшего нукограда страны, можно сказать, стало явлением вполне себе рядовым: лишь 1% сибиряков упомянул его в своих ответах. Зато для москвичей (27%),

екатеринбуржцев (17%), жителей Петербурга (14%), Воронежа (12%), Ульяновска (13%) и Хабаровска (11%) возвращение полуострова под юрисдикцию России стало событием особой важности, торжеством исторической справедливости...

Что касается политического кризиса на Украине, старт которому был дан в марте минувшего года, в среднем он занимает внимание от 2% до 8% россиян. Исключение здесь составили нижегородцы (12%), чьи земляки — земский староста Кузьма Минин и князь Дмитрий Пожарский — четыре столетия назад выступили во главе народного ополчения, освободившего Москву вопреки планам русского боярства от иноземного врага...

Не менее спокойноотреагировали жители большинства крупных российских городов и на падение цен на нефть и рост валютных курсов. Перспектива снижения уровня жизни особо взволновала лишь жителей столицы (12%), Петербурга и Екатеринбурга (по 13%) и Уфы (14%).

Остальная часть россиян, видимо, оказалась верна давнему философскому принципу, помогающему нам выстоять в любых обстоятельствах: «Хорошо не жили — незачем и начинать»...

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД «ЦЕНТР ПОМОЩИ БЕСПРИЗОРНЫМ ДЕТЯМ» ТПП РФ

осуществляет сбор средств для помощи детям, которые оказались на территории военного конфликта в Луганской и Донецкой областях Украины.

В результате чрезвычайной ситуации, сложившейся в Луганской и Донецкой областях Украины, страдает и испытывает лишения значительная часть населения, особенно дети. В Благотворительный фонд ТПП РФ поступают предложения от предпринимателей, предприятий и различных организаций, свидетельствующие об их готовности выделить средства для оказания гуманитарной помощи детям этих регионов.

Фондом установлено взаимодействие с МЧС России по вопросам комплектования и адресной доставки груза.

Обращаемся ко всем руководителям коммерческих и некоммерческих организаций, к предпринимателям, к руководителям объединений предпринимателей с призывом принять участие в сборе средств для комплектования гуманитарного груза для детей.



БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ

Благотворительный фонд «Центр помощи беспризорным детям» Торгово-промышленной палаты Российской Федерации
ИНН 7701295193 КПП 770101001
р/сч 40703810500000010625 в ВТБ 24 (ПАО) г. Москва
корр/сч 30101810100000000716 БИК 044525716

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:
«Благотворительное пожертвование для оказания помощи детям, пострадавшим от военных действий в Луганской и Донецкой областях Украины».

Благодарим за содействие!



**Возрождением
Великого шёлкового пути
в современных условиях
этот проект называют
китайские партнёры
южноуральцев.**

Ведь место для строительства ТЛК «Южноуральский» было выбрано для этого крупнейшего в области инвестиционного проекта не случайно. Челябинская область, как известно, исторически находится на перекрестке транспортных путей между Европой и Азией. А развитие логистики, по мнению экспертов, является одним из перспективных направлений роста экономики Южного Урала, вошедших в Стратегию развития региона до 2020 года.

— Это очень крупный инвестпроект государственного значения, — отмечал ещё осенью 2014-го председатель совета директоров компании-заказчика «Ресурс» Сергей Копьев. — При его реализации планируется использовать самое современное оборудование и новейшие технологии в области транспортной и складской логистики. Ежедневно ТЛК «Южноуральский» будет принимать и обрабатывать около 400 контейнеров из КНР, общий объём грузооборота составит два с половиной миллиона тонн в год. Уже достигнуты договорённости с ведущими мировыми компаниями, которые готовы предоставить грузы для апробирования маршрута...

С конца сентября, когда представители руководства области и Синьцзян-Уйгурского автономного района КНР заложили в Увельском районе первый камень на месте строительства будущего ТЛК, комплекс возводится здесь с нуля — без преувеличения, в чистом поле. На площади 180 гектаров должны разместиться распределительные склады общей площадью более 80 тыс. м², пункт таможенного оформления грузов со складом временного хранения и железнодорожный контейнерный терминал. Кроме того, неподалеку от него появятся предприятия по переработке сельхозпродукции и производству продуктов питания, мощный животноводческий комплекс, а также компании, занимающиеся сборкой легковых и грузовых автомобилей, производством бытовой техники. Кроме того, в Увельском районе планируется выращивать топинамбур, продажи которого в мире растут с каждым годом, поскольку эта культура используется для производства заменителя фруктозы — инулина. И компания «Ресурс» готова инвестировать в этот сельхозпроект почти \$40 млн! Общая же сумма инвестиций должна составить не менее 6,8 млрд рублей.

Проект строительства логистического комплекса имеет стратегическое значение для региона и России в целом. Его создание позволит обеспечить сбалансированное и эффективное развитие транспортной инфраструктуры, в несколько раз

Точка роста на «Шёлковом пути»

Весной в Увельском районе откроется крупнейший в области транспортно-логистический комплекс



сократит сроки нахождения грузов в пути, снизит нагрузку на железнодорожное сообщение в Забайкальске. С начала производственной деятельности ТЛК здесь будет работать около 500 сотрудников, а с развитием грузопотока численность персонала увеличится до 800–900 человек. Всего же для его обслуживания планируется создать в Челябинской области более двух тысяч рабочих мест.

Запуск комплекса даст импульс развитию прилегающей территории. В частности, инвесторы ведут переговоры о ремонте и расширении трассы М36, которая будет максимально задействована после ввода ТЛК в эксплуатацию.

Одновременно с развитием производства начнёт совершенствоваться и социальная сфера. Администрация Увельского района уже внесла изменения в градостроительную документацию близлежащих участков, что позволит активно развивать здесь индивидуальное жилищное строительство, а в посёлке Нагорном возвести семь 36-квартирных домов!

По замыслу инвесторов, прилегающая к комплексу территория должна стать зоной опережающего развития. На сегодня

работы здесь выполнены на 70%. Уже отстроен склад, проведены железнодорожные пути, в марте-апреле планируется запустить первый поезд.

Как доложил побывавшему в январе на строительстве ТЛК «Южноуральский» главе региона Борису Дубровскому руководителю проекта Александр Мягков, из-за незавершённого строительства энергоцентра, окончание всех работ переносится на конец апреля.

— Данное отставание от графика не будет критичным — у нас всё готово для того, чтобы принимать железнодорожные составы, — заверил он.

Однако Борис Дубровский указал руководству проекта на необходимость соблюдения согласованных сроков. Ведь ТЛК «Южноуральский» — это серьёзная точка роста для экономики не только Увельского района, но и всей Челябинской области, страны. Именно поэтому он поддержан Деловым советом стран ШОС. К его реализации присоединился Казахстан. А само строительство находится на личном контроле губернатора и регулярно обсуждается, в том числе с китайскими партнёрами.

По материалам электронных СМИ

БИЗНЕС-ИНФОРМ

Упрощаем и ускоряем

К середине декабря 2014-го более 240 тыс. работодателей заключило с ПФР соглашение об электронном взаимодействии для назначения пенсии своим сотрудникам.

Благодаря этому шагу кадровые службы получают возможность заблаговременно представить в Фонд документы работников, необходимые для установления им пенсии.

Заключившие соглашения работодатели представляют территориальным органам ПФР в электронной форме списки своих сотрудников, которые приняли решение в ближайшие 12 месяцев обратиться за назначением пенсии, а также все необходимые документы, которые по закону представляются для её назначения.

Передача этих сведений осуществляется по защищённым каналам связи с использованием усиленной квалифицированной электронной подписи в соответствии с требованиями к защите персональных данных граждан, которые установлены законодательством Российской Федерации. При этом сведения подаются только с письменного согласия работника на передачу и обработку его персональных данных.

От одного до шести миллионов

Принять участие в конкурсе на получение гранта Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере могут сегодня организации малого бизнеса.

По условиям конкурса, работа их должна развиваться в таких направлениях, как информационные технологии, медицина будущего, современные материалы и технологии их создания, приборы и аппаратные комплексы, биотехнологии.

Ещё одно требование к соискателям — предприятие должно быть создано не более двух лет назад и иметь оборот, не превышающий одного миллиона рублей.

Определяющими при оценке заявок станут научно-технический уровень разработки, возможность получить прибыль и квалификация сотрудников. Стоит отметить, что при успешной работе финансирование может быть продолжено: в первый год выделяется грант в размере одного миллиона, во второй год — два миллиона, в третий — три миллиона рублей. Долгосрочное сотрудничество возможно, если проект успешно реализуется и к нему привлекаются дополнительные инвестиции.

Срок подачи заявок не ограничен. Каждое заявление, которое принимается на сайте online.fasie.ru, в течение четырёх месяцев рассматривается экспертной комиссией.

На прежних условиях

Минфину, Минэкономразвития, Минтруду и Минздраву РФ поручено обеспечить в период с 2015 по 2018 год включительно неизменность условий налогообложения и уплаты страховых взносов.

Речь идёт о взносах, вносимых в ПФР, ФСС (на обязательное соцстрахование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством) и ФФОМС. В указанный период должны действовать условия, установленные до 1 января 2015 года налоговым законодательством и законодательством о страховых взносах.

Это должно быть сделано в целях недопущения ухудшения положения налогоплательщиков (как физических лиц, так и организаций) в рамках мер по реализации послания Президента РФ. Соответствующие поручения были даны в декабре премьер-министром РФ Дмитрием Медведевым. О выполнении распоряжения министры должны будут отчитываться один раз в полгода.

Обжалованию не подлежит

Вступило в силу Региональное соглашение о минимальной заработной плате в Челябинской области на 2015 год.

Присоединиться к нему в течение тридцати календарных дней обязаны все работодатели Южного Урала.

Как сообщает агентство «Урал-пресс-информ», в министерстве экономического развития Челябинской области разъясняют, что соглашением с 1 января 2015 года устанавливается минимальная заработная плата в Челябинской области. Для работников внебюджетной сферы — в размере 8300 рублей в месяц, для бюджетников — 5965 (с 1 июля 2015 года — 6100) рублей в месяц.

В случае отсутствия возможности присоединиться к соглашению действующий на территории региона работодатель обя-

зан направить мотивированный письменный отказ, протокол консультаций с выборным органом первичной профорганизации или представителями работников в Главное управление по труду и занятости населения Челябинской области по адресу: 454091, улица Комсомольская, 18а, г. Челябинск. Кроме того, к отказу должны быть представлены предложения по срокам повышения минимальной заработной платы работников до размера, предусмотренного соглашением. Каждый такой случай будет рассматриваться особо.

Если в течение 30 дней со дня официального опубликования мотивированный отказ представлен не будет, соглашение распространяется на работодателя автоматически и подлежит обязательному исполнению. Соглашение действует до заключения нового.

Неслышимый миром призыв

Когда-то выпускавшаяся ими продукция была востребована не только в родном городе, но и за рубежом

– Всё очень просто, – голос моей собеседницы звучит спокойно и ровно, а руки в это время ловко продёргивают в отверстия полимерного остова будущей щётки петли из лески. Закрепляют в них пучки нарезанной «щетины».

– Как легко у вас получается, – высказываю я искреннее восхищение работой. – У меня бы, мне кажется, такие ровные ряды не вышли ни за что...

– Это просто навык и привычка, – слышу в ответ. – Я ведь такой работой уже лет пятнадцать занимаюсь, поэтому руки сами идут...

Наверное, в нашем диалоге не было ничего особенного, если бы в процессе разговора взгляд моей собеседницы не был устремлён отнюдь не на руки, быстро и легко работающие в привычном ритме, и не на меня – человека незнакомого, впервые появившегося в мастерской, а куда-то в сторону. Так смотрят люди, глубоко погружённые в собственные мысли, и... слепые. Они словно не глядят, а вслушиваются в окружающий мир, стараясь уловить в нём какие-то особые не слышимые остальным жизненные «созвучия»...

Таких работников с полностью или почти полностью отсутствующим зрением в цехах ООО «МагСвет» трудится большинство. Ведь основано оно было в Магнитке в далёком 1948 году как учебно-производственное предприятие Всероссийского общества слепых. Подобные производственные площадки для социальной реабилитации и интеграции в гражданское общество тех, кто с рождения или в силу жизненных обстоятельств оказался лишён одной из важнейших способностей восприятия окружающего мира – зрения, начали создаваться в СССР в 1925 году. И процесс этот успешно развивался вплоть до развала единого государства в начале последнего десятилетия прошлого века.

Впрочем, потенциал, накопленный ВОС к тому времени, позволил, несмотря на разрыв наработанных связей, сохранить более полутора сотен бывших УПП, преобразованных в 2008 году в соответствии с новым законодательством в общества с ограниченной ответственностью. ООО «МагСвет» оказалось одним из четырёх таких предприятий, работающих ныне в Челябинской области.

В разные годы здесь выпускалась разная продукция. Начав в конце 1940-х с канцелярских скрепок, металлических корзин для мусора и металлических щёток, его работники позже успешно осваивали производство хозяйственных цепей, пружин для диванов и кроватей, автомобильных сигналов... А полвека назад УПП ВОС приступило к выпуску промышленных светильников, пользовавшихся в 80-е годы широким спросом не только внутри родной страны, но и за рубежом. Продукция эта отправлялась тогда из Магнитки на экспорт в Монголию, Афганистан, на Кубу...

Думаю, вполне понятно, почему, когда встал вопрос о названии для реорганизованного предприятия, оно возникло без особого труда – «МагСвет». Сегодня здесь трудится в общей сложности около 120 человек в возрасте от 20 до 60 лет. Более половины из них – это те, кого теперь политкорректно

принято называть «людьми с ограниченными возможностями»: инвалиды по зрению, слабослышащие и глухонемые, люди с болезнями опорно-двигательного аппарата... И каждому работа на участках и в цехах ООО «МагСвет» помогает чувствовать себя полноценным членом общества. Человеком, чей труд востребован и этому обществу необходим.

Сборочный цех предприятия по-прежнему выпускает светильники НСП, необходимые для освещения объектов с повышенной взрывной и пожарной опасностью. Причём все их детали, кроме стеклянного колпака, лампы и цоколя, изготавливаются здесь же, на участке штамповки, и окрашиваются способом электростатического напыления в цехе полимерного покрытия.

Производство штампованных изделий из металла различных форм и размеров освоено «МагСветом» давно. Прессы и гильотины различных видов позволяют работать с металлом любой толщины. Причём всё оборудование штамповочного цеха приспособлено для работы на нём людей незрячих или с ослабленным зрением.

– Самым сложным в процессе освоения выпуска того или иного изделия, – рассказывает генеральный директор ООО «МагСвет» Галина Трифонова Агарышева, – является для нас отработка технологии. Нашим работникам весь алгоритм необходимо чётко показать и даже «разжевать». Процесс должен им, как говорят, «в пальцы войти». Зато потом мы готовы работать, как конвейер, выпуская в зависимости от сложности от 20 тысяч деталей в смену!..

Кстати, разработка самих штампов – тоже дело непростое и дорогостоящее. Специалистов, владеющих этим умением, в городе по пальцам пересчитать можно. Но в «МагСвете» такой человек есть. Александр Васильевич Кочин отдал предприятию, практически, всю свою трудовую жизнь. И это позволяет говорить о том, что здесь для вас могут выполнить любое задание по техническим условиям заказчика...

Благодаря кураторству Всероссийского общества слепых, в последние годы удалось значительно обновить парк оборудования. В октябре минувшего года ВОС поддержало решение организовать на предприятии участок металлообработки с трубообрабатывающим, фрезерным, зубофрезерным, шлифовальным, сверлильным и токарным станками, позволяющими выпускать, например, зубчатые муфты для кранового оборудования, адаптеры для РЖД, переводники для нефтяников и множество иной востребованной продукции...

На обширных промышленных площадях «МагСвета» есть и свой участок оцинковки, где защитный слой наносится на изделия длиной до 300 мм методом холодного цинкования.

В цехе полимерного покрытия производится окраска металлоизделий с габаритами до 2200×3000×1600 мм. Кстати, одним из недавних заказов, успешно выполненных работниками цеха, стала покраска одной из городских хоккейных коробок, на льду которой магнитогорская ребятня уже нынешней зимой гоняет на коньках, забивая шайбы в ворота противника.

А работники цеха шелкографии нанесут по желанию заказчика любые логотипы и рисунки на пакеты и текстильные изделия, изготовят производственные жетоны и бирки...

Есть здесь и своё швейное производ-



ООО «МагСвет». 455019, пр. Пушкина, 8, г. Магнитогорск, Челябинская область.
Контактный телефон +7-(3519)48-28-22

ство, оборудованное машинами, на которых качественно и в срок выполняются заказы на пошив спецодежды (костюмов, комбинезонов, сигнальных жилетов, рабочих рукавиц), постельного белья и других изделий...

Словом, в стенах здания, что находится на проспекте Пушкина, 8, давно налажено производство многого из того, что зачастую закупается Россией почему-то в Китае. Хотя своё не в пример и качественнее, и надёжнее, и дешевле по цене. При этом всё вышеперечисленное – далеко не полный перечень возможностей производственного комплекса, которым располагает на сегодня ООО «МагСвет». И всё же...

Во многих цехах предприятия ныне стоит непривычная тишина. Заказы, которые удаётся получать от индивидуальных предпринимателей или по итогам выигрыша очередного тендера, к сожалению, не могут обеспечить постоянную загруженность его рабочего коллектива, настроенного на выполнение больших, стабильно поступающих заказов. Если раньше надёжным проверенным партнёром Общества слепых было государство, сегодня, когда многое в нашей жизни отпущено в «свободное плавание», производства, подобные ООО «МагСвет» (а их в России насчитывается более полутора сотен), оказались на равных с остальными подвержены экономическим перепадам. А ведь работают в этих цехах люди, относящиеся к наименее защищённым слоям населения. И заметьте – работа эта является для них не столько средством добывания хлеба насущного, сколько возможностью не замыкаться на своей беде в четырёх стенах, взывая к сочувствию окружающих и жалуюсь на «неудавшуюся жизнь».

– Мы ведь и технологии готовы новые осваивать, и новые формы работы предложить, – говорит Галина Трифонова. – Есть у нас, например, ребята, проходившие в Петербурге специализацию по массажу. Массажисты они уникальные, поскольку у них особенно остро развита сенсорика. Но для того, чтобы получить лицензию, им необхо-

димо иметь за плечами не менее пяти лет стажа практической работы. А как его получить в нашем городе? Поэтому мы готовы объединить наши усилия с лечебными учреждениями города, где, скажем, пациентам неврологических отделений необходимо проведение массажа после инсультов. Мы даже готовы переоборудовать часть наших помещений под массажные кабинеты в соответствии со всеми необходимыми требованиями...

Это, как говорится, одно из возможных направлений работы. Есть и другие варианты. На оборудовании «МагСвета» возможно, например, освоить изготовление индивидуальной упаковки для предприятий города и области, выпускающих детали и механизмы для отечественного автопрома. Можно выпускать и мелкие серии кованых изделий, и выполнять работы, связанные с деревообработкой... Да мало ли вариантов отыщется сообща, если у руководителей магнитогорских предприятий возникнет искреннее желание наладить равноправные партнёрские отношения с теми, кто в свою очередь готов предложить магнитогорскому бизнесу качественную конкурентоспособную продукцию. И разве такое партнёрство не будет служить ещё одним убедительным примером социальной ответственности нашего предпринимательства?..

Говорят, если судьба отнимает у человека одно, она обязательно даёт ему взамен что-то другое. Когда-то бродившие по дорогам России слепые странники считались людьми особенными, ибо, как утверждали старики, взгляд их был обращён не на греховный внешний мир, а на то, что до времени скрыто от большинства из нас...

Они, действительно, были и есть люди особенные. Не только потому, что обострённо слышат и ощущают окружающий мир. Они своим примером учат нас быть чутче и внимательнее друг к другу. Если, конечно, мы готовы отозваться на их безмолвный призыв...

Вера СЕРГИЕНКО



ЕВГЕНИЙ ПРИМАКОВ: «Единственная альтернатива для России – опора на внутренние резервы и возможности»

В канун «старого» Нового года на традиционном заседании «Меркурий-клуба» экс-премьер-министр России Евгений Максимович Примаков выступил с докладом, анализирующим действия президента, правительства и высказал свои прогнозы на грядущий 2015 год.

Некоторые из прозвучавших в нём предложений уже названы далеко не бесспорными и противоречивыми. Впрочем, чтобы вынести о них собственное суждение, лучше ознакомиться с текстом самого доклада, который мы публикуем с незначительными сокращениями.

Моё выступление на новогоднем заседании «Меркурий-клуба» происходит на фоне нелёгкой ситуации в российской экономике...

Какой стратегический выход предполагается для преодоления тяжёлой полосы в развитии нашей экономики?

Многие, в том числе правительственные деятели считают, что нужно дождаться лучших времён и набраться терпения. Гораздо ближе мне, да, очевидно, и большинству россиян, заявление президента Путина в его ежегодном послании Федеральному Собранию: «Мы добьёмся успеха, если сами заработаем своё благополучие и процветание, а не будем уповать на удачное стечение обстоятельств или внешнюю конъюнктуру. Если справимся с неорганизованностью и безответственностью, с привычкой «закапывать в бумагах» исполнение принятых решений. Хочу, чтобы все понимали, – это не просто тормоз на пути развития России, это прямая угроза её безопасности».

В этих словах – суть необходимых изменений в развитии экономики России.

К тому же не приходится ожидать скорых внешнеэкономических сдвигов, благоприятствующих нашей стране. Вряд ли произойдёт в ближайшем времени отмена санкций. Уповать на заявления ряда политических деятелей и представителей европейского бизнеса, высказывающихся против антироссийских санкций, не реалистично. Европа сейчас не в том положении, чтобы пойти наперекор позиции США. Экономика ЕС балансирует на грани рецессии и слишком зависима от американского рынка, показателем развития которого является рост ВВП США в 2014 году на 5%. Не последнюю роль играет и антироссийский настрой наднациональных структур Европейского союза.

Что касается снижения мировых цен на нефть, то это тоже не быстро проходящее явление. Нужно серьёзно относиться к тому, что США, оставаясь пока нетто-импортёром нефти, увеличили её добычу, почти достигнув уровня России. Можно констатировать также, что ОПЕК уже не является регулятором квот на добычу нефти и, следовательно, не влияет, как прежде, на динамику мировых цен. Сплочённость стран-участниц этой организации осталась в прошлом. Нельзя пройти мимо и того, что прогнозируется относительно невысокий уровень среднего роста мировой экономики.

Конечно, изменения внешнеэкономической для России обстановки в её пользу – даже небольшие – нужно приветствовать и использовать. Незыблемым остаётся курс, исключая самоизоляцию нашей страны, в том числе в экономической области. Мы заинтересованы в сохранении или налаживании новых экономических отношений со всеми странами и зарубежными компаниями, которые проявляют в этом заинтересованность. Но при любой ситуации единственной альтернативой для России является опора в первую очередь на наши внутренние резервы и возможности для количественного и качественного роста экономики.

По словам президента Путина, по худшему сценарию выход России из тяжёлой экономической полосы произойдёт в течение не более двух лет. Но это время обязательно должно быть наполнено нашей активностью в первую очередь для диверсификации экономики. Иными словами, поворот от её сырьевой направленности к развитию обрабатывающей наукоёмкой промышленности. Этому должно служить и импортозамещение. Мы пропустили много лет, четверть века, когда эта задача могла бы решаться. Но давайте не сосредотачиваться на критике прошлого, а обратим свой взор в будущее, на определение экономического маневра выхода из тяжёлой экономической полосы.

Не буду останавливаться на конкретных предложениях Путина для исполнения правительством такого маневра. Однако, несмотря на привычно общие задания министерствам и ведомствам, нет оснований предполагать готовность исполнительной власти предложить обоснованный, базирующийся на конкретно намечаемых действиях проект разворота страны к диверсификации экономики и её росту на этой основе.

А что это значит в нашей действительности? Если даже в массе своей мы понимаем, что нужно что-то делать, но что именно? Просто добросовестно трудиться на своем рабочем месте? Да, это необходимо. Но не менее необходимо знать – во имя чего трудиться. Переход к чисто денежной мотивации труда не должен вытравлять из нашей жизни идею.

Медлительность правительства в принятии магистральных решений или простое созерцание того, что происходит, подчас объясняют тем, что изменение структуры экономики может нанести серьёзный удар по бюджету, так как половина его доходов ныне имеет своим источником ТЭК. Между тем, следует иметь в виду, что на большинстве месторождений приемлемую доходность уже обеспечивает цена в \$60. «Лукойл» заявил, что на месторождениях Западной Сибири добыча рентабельна даже при \$25. Однако для трудноизвлекаемой нефти ситуация сложнее. На арктическом шельфе рентабельность добычи обеспечивается только при цене \$100–120 за баррель. Стоит ли нам в таких условиях форсировать добычу на шельфе Ледовитого океана? Почему при всей важности этого региона для России не сделать паузу в освоении арктических нефтегазовых месторождений? Такую паузу уже сделали

некоторые наши конкуренты. США пробурили последнюю скважину на арктическом шельфе в 2003 году, Канада – в 2005 году.

При такой паузе никто не противодействует, а напротив, поощряет рост добычи нефти и газа в Восточной Сибири, в других регионах страны. Речь идёт не об этом, а об изменении структуры экономики, что вытаскивает Россию из прямой зависимости от сырьевого экспорта и позволит ускорить технико-технологический прогресс. Для этого далеко не обязательно сокращать добычу и экспорт сырья. Но значительная часть доходов от сырьевого экспорта должна направляться на развитие российской экономики в целом, естественно, не забывая о социальных и других потребностях страны.

Другим «доводом» в пользу отсутствия или, во всяком случае, медлительных действий правительства по использованию всех ресурсов для роста экономики приводится озабоченность финансовым состоянием нашей страны, что проявляется в проблемах с курсом рубля. Конечно, финансовая стабильность должна оставаться в центре внимания. Но главная проблема в том, чтобы финансовая консолидация служила экономическому росту, а, как показывает практика, этого не происходит, так как не обеспечено кредитование реального сектора экономики. Более того, как хирургическую меру можно расценивать доведение ключевой ставки Центрального банка до 17%. Но такое «хирургическое вмешательство» должно быть строго ограничено во времени. Никаких выводов о сроках предпринятой меры от ЦБ или правительства мы не знаем.

Одной из основных составляющих перехода к диверсификации российской экономики является эффективная экономическая децентрализация. Этому я посвятил своё выступление 19 мая прошлого года на заседании «Меркурий-клуба». Тогда подчёркивалось, что мы недооцениваем значение оптимизации отношений по линии «центр – регионы». Такое положение в принципе сохраняется. Однако вряд ли можно выправить экономическое состояние России без децентрализации в этой области. И не только.

Наши СМИ часто грешат перепечатками из западной прессы, где предсказывается «цветная революция» в России. Её подготовителями и исполнителями называется оппозиция режиму Путина. Абсолютно не верю, что верх во внутриполитической обстановке в нашей стране способна взять кучка несистемных оппозиционеров, не пользующаяся поддержкой в массах населения. Но турбулентность в обстановку может внести ухудшение социального положения большинства населения и отсутствие радикальных перспектив повышения роли субъектов Федерации.

Значение оптимизации отношений центра с субъектами РФ возрастает и на фоне событий на Украине. Ещё контрастнее выглядит необходимость неразрывной связи между разревшей экономической децентрализацией и укреплением роли федерального центра, скрепляющего страну в единое целое.

Начну с вопроса: были ли позитивные сдвиги в бюджетном федерализме в 2014 году? Правительство еще в 2013 году заявило об отказе от перераспределения доходов в пользу субъектов Федерации, несмотря на то, что на практике мы явно отошли и продолжаем отходить от бюджетного Кодекса 1998 года, определившего раздел федерального бюджета между центром и субъектами Федерации 50 на 50%.

По мнению, высказанному председателем правительства, изменений консолидированного бюджета в пользу субъектов Федерации можно ожидать не раньше середины 2020-х годов, то есть с окончанием модификации российских вооружённых сил. От такой перспективы, по сути, отказался президент Путин, по словам которого с нынешнего 2015 года запускается программа компенсации расходов субъектов Федерации на создание индустриальных парков. Это решение исключительно важно для развития собственного промышленного потенциала регионов. Но дело, конечно же, упирается и в реальное выделение средств центром и в способность регионов их использовать по назначению. Финансовая помощь и поддержка из центра должны идти параллельно региональным мерам по привлечению инвесторов, создания для них привлекательных условий. Есть вполне успешные в этом плане регионы. Но их практика привлечения инвесторов должна распространяться быстрее. Этого пока мы не наблюдаем.

Трудно игнорировать тот факт, что большинство субъектов Федерации и муниципалитетов может выполнить свою роль в социально-экономическом развитии России лишь тогда, когда достигнет финансовой достаточности. Сохраняет своё особое значение реализация планов, намеченных в предвыборных статьях президента Путина, включая увеличение зарплат врачей, учителей, работников культуры. Однако, как известно, правительство решило переложить решение этой задачи на плечи субь-



ектов Федерации не только без адекватного финансирования из федерального бюджета, но и без учёта реальных возможностей преобладающего большинства регионов. Можно считать, что в прошлом году правительство от этой линии не отошло.

Хотелось бы подчеркнуть, что отход от бухгалтерской позиции в отношении субъектов Федерации отнюдь не означает отрицания необходимости жёсткого контроля за расходами региональных и местных бюджетов, пресечения коррупционной практики, развивающейся на местах. Но это следовало бы делать, опираясь на здоровые элементы в субъектах Федерации, а не путём подмены децентрализации установлением жёсткого управления над осуществляемыми проектами на территории регионов. По сути, такой вывод, предлагаемый рядом экспертов, лишает субъекты Федерации их суверенных прав.

В этой связи вспоминаю, что на заседаниях правительства, которое я возглавлял, предлагалось, чтобы до дотационных субъектов Федерации доводилась, скажем, на период между выборами властей, фиксированная ставка на пополнение федерального бюджета. Размеры ставки предусматривались в виде разницы между трансфертами из центра и налоговыми отчислениями регионов в федеральный бюджет. Разница определялась как средняя за предшествовавший межвыборный срок. Все заработанные и собранные сверх этого средства предполагалось оставлять в распоряжении регионов. Эту схему, которая могла бы ограничить и субъективизм центра, и лоббирование субъектов Федерации, поддержал в беседах со мной целый ряд губернаторов. Из их высказываний следовало, что внедрение такой схемы создаст серьёзный стимул для увеличения сборов налогов и в конечном счёте стимулирования социально-экономического развития регионов.

Всё это имеет отношение к бюджетному федерализму, который далеко ещё не освоен в России. Большую роль в федеральном строительстве призваны сыграть также территории опережающего развития. Такие территории обозначены. Нам известна и их экономическая и стратегическая роль. Но это не означает, что планы, обеспечивающие более быстрое развитие этих территорий, уже претворялись в жизнь в полной мере в 2014 году. Как известно, президент Путин назвал опережающее освоение Дальнего Востока и Восточной Сибири основным проектом XXI века. Но и сейчас эта задача решается не комплексно, звучит немало критики такого положения, следуют и кадровые изменения, но воз, как говорится, и ныне там. Вспоминаю заявление вновь назначенного руководителя Минвостокразвития о том, что уже существует 16 крупных вполне проработанных проектов, готовых к исполнению. Но это произойдет в том случае, если правительство даст под инфраструктуру средства из Федеральной целевой программы. Многие сочли, что наконец-то происходит переход от концепций, планов, слов к реальным действиям. Но после объявления о переходе к конкретным проектам мы ничего о них уже не слышим.

Приведу также оценку гендиректора группы компаний «Русаро». По его словам, компания готова создать один из крупнейших в мире производственных кластеров в Приморье. Но там даже нет доступа к газу. Через весь Приморский край идёт магистральная газовая труба до Владивостока, но от неё почти нет ответвлений. Никто не предлагает газопровод среднего давления.

Всё большее значение будет иметь продуманная линия социально-экономического развития Крымского федерального округа. Это главное условие адаптации Крыма в системе Российской Федерации. Опубликована Федеральная целевая программа развития новых субъектов Российской Федерации – Крыма и Севастополя, которая имеет свою специфику: половина средств из 654 млрд рублей, которые ассигнуются из федерального бюджета до 2020 года, придётся затратить на строительство дорожной инфраструктуры, соединяющей Крым через Керченский пролив с остальной Россией. Опять слова, опять телевизионные шоу, опять разговоры на тему «мост или тоннель», но исполнительный орган не спешит принимать решение.

Окончание следует

Испанская рапсодия

Если есть возможность, отправляйтесь в путешествие без гидов и налегке

Плюс двадцать восемь по Цельсию. Белые яхты на голубой морской глади. Пышные кроны пальм.

И всё это – в середине октября!..

Не верите, что такое возможно? Тогда, знаете что, поезжайте осенней порой в Барселону. Туда, где день и ночь не смолкает весёлый гомон толпы. Туда, где по вечерам, уютно устроившись в уличных креслах, люди в возрасте «за 60» с наслаждением потягивают кофе из кружек или колу из стаканчиков и весело переговариваются друг с другом. Туда, где в прибрежных ресторанах Барселонетты вам подадут кальмаров, крабы или теску, креветки или рыбные крокеты, приготовленные по вашему заказу из свежайших представителей морской фауны. Туда, где жизнь кажется вечным летом. И где над городом почти каждый вечер разносится колокольный звон католических храмов...

И вот ещё что – если есть возможность, отправляйтесь туда совершенно самостоятельно. Если, конечно, хотите не просто поставить очередную галочку в своём туристическом «досье», а узнать настоящий характер страны и её жителей... Запаситесь при этом «оранжевым флипидом» (путеводителем, умещающемся в кармашке женской сумочки) с картой города внутри, ну и, конечно, хотя бы элементарным знанием английского (а лучше испанского) языка. Потому что ваш русский поймут в Барселоне (как и во всей Испании тоже) разве что... русские и украинские эмигранты. Да пожалуй ещё арабы, бойко торгующие в местных сувенирных лавках...

Ветер странствий

Есть такой «бородатый» анекдот-диалог:
– Вы не были в Париже в этом году?
– Нет, в Париже мы не были в прошлом году. А в этом году мы не были в Риме...

Хотите верить, хотите нет, но приблизительно такое настроение переживает наш потенциальный турист, собираясь впервые отправиться «дикарём» в дальние страны.

Во всяком случае, когда прошлой зимой, созваниваясь по скайпу с сестрой, живущей в другом городе, я впервые услышала от неё предложение: «А не поехать ли нам с тобой осенью в Испанию?», мне вдруг пришёл в голову ответ в духе: «Думаю, в Испанию мы с тобой не поедem в этом году, а в следующем мы не поедem в Австрию...»

Австрия, кстати, в период подготовки этого неожиданно возникшего в планах зарубежного вояжа рассматривалась нами как альтернатива на полную серьёзе. Всё дело в том, что ехать в совершенно не знакомую Испанию было всё-таки немного боязно, несмотря на то, что мои племянники – дети сестры, практикующие самостоятельный туризм уже не первый год, – уверяли нас обоих в том, что всё будет просто замечательно: отели они забронируют, билеты выкупят, маршруты разработают...

В Австрию, между тем, настойчиво звала нас моя бывшая однокурсница, давно и прочно обосновавшаяся в Вене. Некоторое время назад вместе с несколькими друзьями они создали там свою маленькую компанию по разработке тематических маршрутов для иностранцев, решивших самостоятельно побывать на родине Цвейга и Штрауса. Так что в стране альпийских курортов нас ждала радушная встреча, обеспеченное сопровождение и нетрадиционная туристическая программа.

Однако в итоге от этого варианта пришлось отказаться не только по причине более высокой затратности, но ещё и потому, что, как объяснили нам знающие люди, австрийской визой следует начинать заниматься очень и очень загодя. Не имея при этом никакой гарантии на её получение. Ну, не любят нас почему-то австрийцы, не любят...

В общем, знакомство с эдельвейсами и

Музеем Альбертина, в конце концов, пришлось отложить до лучших времён, сосредоточив всё внимание на солнечной, темпераментной, радушной Испании...

Ла Рамбла и вокруг неё

Четыре с половиной часа перелёта из Москвы в столицу Каталонии для россиянина, в общем-то, не расстояние. У нас до Иркутска дорога длиннее будет...

И вот, мы в аэропорту Барселоны. Паспортный контроль. Получение багажа. Выход к автобусам, доставляющим прибывших прямиком в «сердце» второго по величине города Испании – на Пляса де Каталания (площадь Каталонии). Отсюда в разных направлениях разбегаются основные городские автомагистрали. И, конечно же, в сторону порта с широкими набережными и покачивающимися на воде белоснежными парусниками тянется к морю знаменитая Ла Рамбла.

Трудно сказать, почему этот оживлённый центр туристической жизни города называют «аналогом московского Арбата». Ни по протяжённости, ни по своему характеру вобравшая в себя дух разных столетий Ла Рамбла не может сравниться с «пешеходной зоной» центра российской столицы.

Потому что на самом деле её составляет пять переходящих друг в друга улиц с весёлыми и романтичными названиями. Рамбла Каналетас именуется так по неяркому фонтану у входа, вода которого, говорят, заставит испившего его путника ещё не вернуться в Барселону. Далее идёт Рамбла дель Эстудио, название которой сохранилось со времён построенного здесь в XV столетии университета Estudis Generals. Правда, здание его было снесено ещё в середине позапрошлого века. Но память об этом учебном заведении, хотя бы такую, «номинальную», каталонцы берегут поныне...

Рамблу Сан-Жузе, историческое имя которой дал когда-то тоже не существующий ныне монастырь, называют ещё Рамбллой де лас Флорас. Именно здесь находятся цветочные ряды, круглосуточно предлагающие свой товар гуляющей толпе и публике расположенных вблизи многочисленных театров. Современной достопримечательностью этой части бульвара является знаменитый дом Бруно-Куадрос, фасады которого украшают китайские драконы и зонтики...

Рамбла Капучинос – ещё одна память о давно снесённом монастыре капуцинов. А завершает маршрут Рамбла Санта-Моника, где ещё несколько лет назад гулять и торговать, говорят, было совсем не безопасно. Впрочем, место это до сих пор считается привольем для карманников и воров, срывающих дамские сумочки. Хотя, слава богу, нам так и не встретился ни один из них...

Знаменита эта часть бульвара и другой достопримечательностью – уличными мимами. В разное время здесь можно встретить и «человека-ящерицу», сидящего на коряге, и римских легионеров в сверкающих на солнце доспехах, и даже «бронзовую» фигуру ангела, сфотографировать рядом с которыми может любой желающий. Главное – не забыть опустить в благодарную несколько мелких монет в специальную чашечку для сбора денег. Ведь все эти безымянные актёры приезжают подчас в Барселону из других стран на заработки. И поездка, видимо, того стоит. Даже несмотря на то, что именно в этой части Ла Рамблы взорам туристов открывается величественный вид на 50-метровый памятник Колумбу, рядом с которым можно фотографироваться абсолютно бесплатно до самого заката солнца.

Перст указующий

Загадкой памятника установленного в 1888 году на месте высадки Колумба после первого путешествия в Новый Свет яв-

ляется направление, в котором указывает правая рука этого исторического персонажа. К Американскому континенту жест этот точно отношения не имеет. Потому что, развернув архитектор фигуру первопроходца «как надо», и указывал бы испанский мореплаватель тогда прямиком на... Ла Рамблу. Маркетинговый ход, конечно, неплохой, но уж слишком вызывающий...

Поэтому вторая версия разгадки давней «тайны» гласит: рука великого путешественника обращена в сторону Генуи, где родился будущий мореплаватель. Возможно-возможно...

Во всяком случае, звучит это куда патристичнее третьего варианта объяснения, согласно которому Колумб показывает всем нам, откуда собственно началось его знаменитое путешествие...

Впрочем, сам памятник настолько красив и грандиозен, что заикливаться на распутывании замысла его автора, думаю, мало кому приходит в голову. В Барселоне и без того достаточно мест, где ваша фантазия может разгуляться вволю...

Здесь время потеряло счёт

Знаете, что удивляет и восхищает в столице Каталонии любого, кто открывает для себя впервые её неповторимое обаяние? Архитектура. Точнее то, что в любом другом городе мира показалось бы, наверное, нонсенсом и полной несуразницей, – сочетание двух абсолютно несовместимых стилей: готики и модерна.

Всё дело в том, что основанное два с лишним тысячелетия назад бывшее поселение римских воинов-пенсионеров Барсино, окружённое неприступной стеной, долгое время оставалось неизменным в своих очертаниях. За пределами крепости можно было строить лишь женские и мужские монастыри. Активный рост города начался лишь в середине позапрошлого столетия и достиг апогея к началу XX века, когда в европейской архитектуре царил витиеватый и богатый на формы стиль ар-нуво...

Впрочем, об этом разговор впереди. Что же касается той части Барселоны, которая долгое время оставалась окружена крепостными стенами, здесь постепенно сформировалась одна из «жемчужин» истории города – знаменитый Готический квартал.

Окна домов, тянувшихся по обе стороны узких улочек, расположенных в этой части «старого города» настолько близко друг к другу, что шторы на них почти всегда опущены наглухо – зачем показывать соседям, что происходит в квартире напротив?..

Но это то, что относится к частной жизни горожан. Древние же камни Готического квартала заставят вас вспомнить, если не школьные уроки истории, то, по крайней мере, романы Мигеля де Сервантеса или Вальтера Скотта...

Поросшие мхом древние плиты. Стрельчатые окна Дома Архидьякона. Двор Апельсиновых деревьев. Фигурные желоба для водостока. Полумрак алтарей Кафедрального собора – всё это в конечном итоге воскрешает в памяти образы прекрасных дев и доблестных рыцарей, спешивших на помощь слабым и борющихся за торжество справедливости.

Несколько выпадают из этой стройной системы пожалуй лишь белоснежные хохлатые гуси, живущие во внутреннем дворе собора. К толпам гуляющей здесь публики и вспышкам фотоаппаратов они привыкли давно. И за участие в фотосессиях даже пробуют требовать с каждого из посетителей «дань». А затем, не получив ожидаемого, громко высказываются по этому поводу...

Вера ЗАСПИЧ

Окончание следует





По примеру царей и богов

Не бойтесь желаний — они иногда сбываются

...Уединённо жил в своём дворце славный царь Кипра Пигмалион. Женщин он избегал, и даже, говорят, презирал их.

Но вот однажды, не то от скуки, не то в отчаянной попытке хоть что-то изменить в своей жизни, вырезал он из слоновой кости изображение прекрасной девушки, воплотившее в себе тот идеал, которого жаждала одинокая душа кипрского правителя. Ну, а пока трудился этот закоренелый холостяк над своей Галатеей (так решил Пигмалион назвать собственное творение), сам не заметил, как влюбился в созданный им же идеал. И оказалась эта любовь настолько сильной, что стал творец умолять саму Афродиту вдохнуть в прекрасную статую жизнь...

История эта в итоге имела счастливый конец и увенчалась свадьбой, ведь Пигмалион получил, наконец, то, о чём страстно мечтал. Его вера и сильное желание помогли мечте стать реальностью...

Этот принцип «оправдывающихся ожиданий» лежит в основе психологического феномена, суть которого заключается в том, что человек, убеждённый в верности той или иной информации, непроизвольно ведёт себя таким образом, что данная информация получает подтверждение.

Убедительно доказал это знаменитый эксперимент, проведённый в 1968 году американскими психологами Робертом Розенталем и Ленорой Якобсон. Местом его проведения стала начальная школа, располагавшаяся в одном из рабочих районов Сан-Франциско. В самом начале учебного года исследователи провели в ней тестирование учащихся с целью определения их IQ. Результаты были доведены до сведения учителей. Причём, не вдаваясь в подробности, психологи объяснили им, что использованные тесты специально сконструированы для выявления учащихся, у которых в течение предстоящего учебного года должен наблюдаться скачок интеллектуального развития.

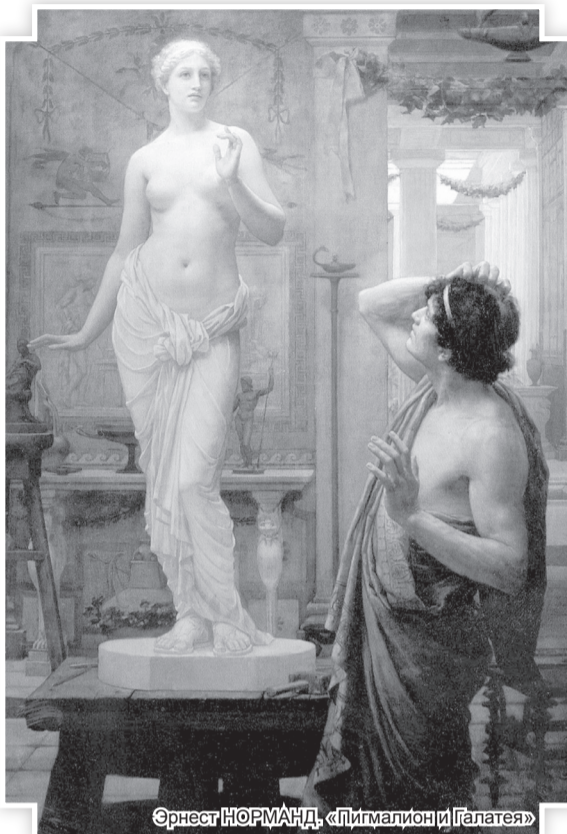
Специфика эксперимента заключалась в том, что педагогам сообщались фиктивные результаты. В каждом из восемнадцати классов, в которых про-

водился эксперимент, было произвольно отобрано несколько школьников, которым предстояло сыграть роль потенциальных интеллектуальных «звёзд». Учителей просто поставили в известность, что эти дети, по данным тестирования, должны вскоре проявить незаурядный познавательный прогресс.

Однако как показало измерение IQ в конце учебного года, у детей, отобранных для эксперимента, по сравнению с остальными интеллектуальные возможности в среднем существенно повысились. Причём речь шла не об академической успеваемости (ведь отметки можно произвольно зависить), а именно об «интеллектуальном коэффициенте» — показателе достаточно объективном.

Полученные данные позволили тогда сформулировать психологическую закономерность. Как утверждали Розенталь и Якобсон, им удалось продемонстрировать влияние ожиданий учителей на познавательный прогресс учащихся. По-видимому, отмечали авторы, когда учителя ожидают от детей высоких интеллектуальных достижений, они начинают вести себя по отношению к ним более дружелюбно, стремятся воодушевить их, используют несколько иные методы преподавания, допуская большую степень свободы в их познавательной и творческой активности. Всё это способствует улучшению учёбы, так как представления детей о себе, их собственные ожидания, мотивация и само стремление познавать окружающий мир изменяются к лучшему.

Одним словом — эксперимент Розенталя-Якобсон вполне убедительно доказал: мы получаем тот результат, в который верим. А «эффект Розенталя» получил тогда название «эффекта Пигмалиона», благодаря написанной по итогам эксперимента книге — «Пигмалион в школьном классе». Результаты



Эрнест НОРМАНД, «Пигмалион и Галатея»

исследования были расценены как объективное основание для педагогического оптимизма. Особенно если речь идёт о детях из неблагополучных семей, от которых зачастую никто ничего хорошего не ждёт. Не удивительно, что худшие ожидания окружающих в подобных случаях оправдываются.

И напротив, нередко, стоит лишь авансом похвалить такого ребенка, поверить в него, как, окрылённый этой верой, он «расправляет плечи» и преображается буквально на глазах.

Впрочем, «эффект Пигмалиона» применим не только в отношении подрастающего поколения. Руководитель, связывающий позитивные ожидания с определённым сотрудником, оптимистично настроенный врач, уверенный в том, что его пациент обязательно выздоровеет, и просто тот, кто верит в то, что «завтра будет лучше, чем вчера», тоже, так или иначе, создают особый микроклимат, в котором растут наши самооценки и вера в себя, а успехи — множатся.

Проще говоря: мыслите позитивно и жизнь ваша станет счастливее...

БИЗНЕС-ПРИТЧА

О препятствиях на пути

Давным-давно в одной далёкой стране её правитель приказал положить посреди оживлённой дороги огромный валун.

Сам он при этом спрятался неподалёку, чтобы посмотреть, уберёт ли кто-нибудь возникшее на пути препятствие.

Сперва по тракту проехало несколько придворных и богатых купцов в каретах. Все они просто объехали камень. А многие при этом ещё и громко осудили короля за то, что на дорогах вокруг столицы творится подобное безобразие...

Позже на той же дороге появился крестьянин, несший за спиной мешок с овощами. Подойдя к валуну, он положил мешок на землю и попытался сдвинуть камень на обочину. Для этого пришлось, конечно, попотеть, но всё-таки в итоге дело удалось. И уже после того, как он вновь взвалил мешок на плечи, трудяга увидел, что на месте сдвинутого валуна лежат кошелек, полный золотых монет, и письмо от правителя, в котором тот дарует кошелек со всем его содержимым тому, кто уберёт камень с дороги...

Помните: каждое препятствие — это ещё одна возможность улучшить существующее положение вещей.

МЕЖДУ ДЕЛОМ

«Минутная» мудрость

В японскую методику «кайдзен» заложен принцип «одной минуты».

Заключается он в том, что человек занимается определённым делом ровно одну минуту, но изо дня в день и в одно и то же время. Одна минута — это ведь совсем мало, а значит, вполне выполнимо. Те действия, на которые вы никак не могли выделить полчаса, придумывая отговорки или оправдания, вы с лёгкостью осуществляете за минуту.

Попрыгать на скакалке, покачать пресс, сделать гимнастику для глаз, позаниматься йогой, почитать книжку на иностранном языке... И всё это всего одну минуту в день!

Но делая маленькие шаги, вы совершенствуетесь и достигаете больших результатов, побеждаете неуверенность в своих силах, освобождаетесь от чувства вины и беспомощности, ощущаете собственный успех. А вдохновляясь этим успехом, постепенно превращаете минутные занятия в пятиминутные и так далее, переходя затем к получасовым. Прогресс налицо!

Между прочим, само слово «кайдзен» включает в себя два понятия — «кай» (перемена) и «дзен» (мудрость). Автором этой концепции менеджмента является Масааки Имаи. Он считает, что кайдзен — настоящая философия, которая может быть одинаково успешно применена и в бизнесе, и в личной жизни. Принцип «кайдзен» подходит всем, в том числе, и европейцам. И может применяться во многих сферах.

Колесо Жизни

Это упражнение нужно делать минимум один раз в месяц, чтобы видеть, на чём вы катите по своему жизненному пути.

В жизни каждого из нас соединяются различные сферы: финансы, здоровье, любовь, отдых и прочее. Очень важно стараться соблюсти баланс всех этих составляющих. Иначе за вас это сделает сама жизнь. Много работаете — заболаете и уйдёте в вынужденный отпуск. Не следите за здоровьем — рано или поздно придётся обратиться за помощью к медикам...

Что касается самого упражнения, то выполняется оно довольно просто.

Возьмите лист бумаги и нарисуйте круг, разделив его на восемь равных сегментов (Работа\Бизнес; Семья; Друзья; Здоровье; Хобби; Деньги; Отдых; Личное развитие). Каждую линию, идущую от центра, проградуйруйте от 1 до 10 (0 — это центр круга). Теперь оцените свои успехи в каждой сфере по шкале от 1 до 10. А затем соедините отметки ваших успехов линией по кругу и посмотрите, насколько ровным получилось ваше Колесо Жизни. В результате придёт и осознание того, чему лично вам необходимо уделять больше внимания, а чему — меньше. В каких областях возник дисбаланс...

Кстати, не отчаивайтесь, если ни на одной шкале нет оценки в 10 баллов. Обычно «десятка» — это признак того, что вскоре человека ждут в этой сфере качественно новые перемены и переоценка ценностей.

ПРАКТИКУМ

Неудача — шаг к успеху

Зачастую потерпев в том или ином начинании фиаско, мы первым делом начинаем искать виновных в своей неудаче.

А между тем, следует заняться не столько раздачей обвинений окружающим или углублённым самокопанием, сколько найти в себе силы отнестись к случившемуся философски. Ну ведь, действительно, не небеса же на землю обрушились в результате того, что наши надежды оказались преждевременны, а силы недостаточны. И потому, стряхнув с себя остатки пессимизма, попробуйте провести своеобразный аутотренинг, используя следующие фразы для поднятия собственного духа...

Неудача не означает, что я неудачник. Она означает, что успех ещё впереди.

Неудача не означает, что я ничего не добился. Она означает, что я что-то узнал.

Неудача не означает, что я глуп. Она означает, что я верил в эксперимент.

Неудача не означает позора. Она означает, что я имел смелость рискнуть.

Неудача не означает, что мне не надо пытаться делать это впредь. Она означает, что я должен сделать что-то по-другому.

Неудача не означает, что я худший. Она означает — я не идеален.

Неудача не означает, что жизнь потрачена впустую. Она означает, что у меня есть повод начать всё сначала.

Неудача не означает, что я должен сдаваться. Она означает, что я должен добавить упорства.

Неудача не означает, что я никогда ничего не добьюсь. Она означает, что мне нужно набраться опыта.

Неудача не означает, что я профан. Она означает, что у кого-то, возможно, есть идея получше.

